CEUTÍ
MÁS EUROPA

ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS EUROPEOS

proyectoseuropeos@ceuti.es
www.ceuti.es

Región de Murcia

Ayuntamiento de Ceutí

Ayuntamiento de Ceutí

Contenido

1. INTRODUCCIÓN 3

2. EXPERIENCIA EN PROYECTOS EUROPEOS 5

2.1. EXPERIENCIA 5
2.2. PERIODO DE EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS 6
2.3. ESTRUCTURA DEL CONSORCIO 7
2.4. TEMÁTICAS DE LOS PROYECTOS 7
2.5. FINANCIACIÓN OBTENIDA 8

3. CARACTERIZACIÓN INICIAL DEL MUNICIPIO 9

3.1. TERRITORIO 9
3.2. DESCRIPCIÓN ECONÓMICA 9
3.3. CONEXIÓN ENTRE CARRETERAS 10
3.4. POBLACIÓN Y EMPLEO 11
3.5. INFRAESTRUCTURAS 12
3.6. TURISMO 12
3.7. PARTICIPACIÓN CIUDADANA 13
3.8. PARTICIPACIÓN EN REDES 14
3.9. OTROS DATOS DE INTERÉS 14
3.10. PRIORIDADES POLÍTICAS 14
3.11. ALINEACIÓN CON LOS OBJETIVOS DEL DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) 17

4. DAFO LOCAL 19

4.1. DEBILIDADES 20
4.2. FORTALEZAS 22
4.3. AMENAZAS 25
4.4. OPORTUNIDADES 25

5. LÍNEAS DE ACTUACIÓN Y RECOMENDACIONES 27

LÍNEAS DE ACTUACIÓN 28
OE1: MEJORAR LA COORDINACIÓN INTERNA Y EXTERNA PARA LA PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS EUROPEOS 28
LA 1.1: Crear un Grupo de Trabajo para proyectos europeos 28
LA 1.2: Definir un Protocolo de coordinación entre el grupo de trabajo y el resto de personal municipal y alcaldía 30
LA 1.3: Incremento de acciones de lobby con la CARM o la FMRM para participar en proyectos europeos 31
LA 1. 4: Implementa un protocolo de gestión de proyectos europeos activos 33

O.E.2: INCREMENTAR LAS COMPETENCIAS CLAVES DEL PERSONAL Y RECURSOS NECESARIOS PARA LA PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS EUROPEOS 35
LA 2.1: Ofrecer formación especializada para personal municipal 35
LA 2.2: Favorecer la participación en formaciones/ programas externos 36
LA 2.3: Dotar de más medios y recursos para la participación del Ayuntamiento en proyectos europeos 39
OE3: IMPULSAR LA DIFUSIÓN INTERNA Y EXTERNA DE PROYECTOS EUROPEOS 41
LA 3.1: Elaborar una estrategia de comunicación en Proyectos Europeos 41
LA 3.2: Desarrollar un boletín periódico Proyectos Europeos 43

6. PUESTA EN MARCHA DE LA ESTRATEGIA 45

7. MONITOREO Y EVALUACIÓN 47

8. PROTOCOLO DE MEDIDAS DE CONTINGENCIA 49

9. RESULTADOS ESPERADOS 51

1. INTRODUCCIÓN

El Municipio de Ceutí cuenta con experiencia en participación en proyectos europeos destacando por ello a nivel regional. Sin embargo, nunca ha realizado una estrategia que marquen la participación del Ayuntamiento en nuevos proyectos a nivel europeo. Por este motivo y con el objetivo de mejorar la eficiencia y proyección de los proyectos europeos que se desarrollen en el futuro, el Ayuntamiento ha decidido elaborar una **Estrategia de participación en proyectos europeos, con la asistencia técnica de la empresa EuroVértice Consultores S.L.**

Esta Estrategia se enmarca dentro del nuevo período de programación 2021-2027, lo que supone un momento idóneo para reestructurar la participación del Ayuntamiento y generar un sistema más eficiente y estructurado, en base a las prioridades y necesidades del municipio y los objetivos del Desarrollo sostenible identificados como preferentes. Además, en el momento actual existe una predisposición institucional a nivel regional, y desde la Dirección General de la Unión Europea de la Región de Murcia se está fomentando la participación de los distintos municipios de la Región en proyectos europeos, a través de convocatorias de subvenciones que faciliten bien la preparación de una estrategia, la participación en un proyecto como líder o la participación como socio. Del mismo modo, la Estrategia también se alinea con el trabajo que se realiza desde la Comisión Europa de la Federación de Municipios de la Región de Murcia.

La Estrategia se centra en la participación del Ayuntamiento en proyectos enmarcados en Programas europeos de Gestión Directa, en los que las subvenciones se conceden a proyectos presentados a convocatorias especificas con objetivos, prioridades y acciones para desarrollar una determinada política europea.

Bajo este paraguas, el Ayuntamiento de Ceutí ha desarrollado una Estrategia municipal de participación en Proyectos Europeos en base a:

1) La experiencia en programaciones anteriores,

2) Las necesidades y prioridades del municipio, y

3) Las líneas estratégicas que se plantean para los próximos años.

Esta estrategia tiene como periodo de ejecución desde el momento actual hasta el año 2030, para coincidir con la duración de la Agenda de Desarrollo Sostenible

de Naciones Unidas. El marco de esta Estrategia puede ser un documento de base a tener en cuenta ante la posibilidad de realizar una Agenda Urbana municipal para Ceutí a en los próximos años.

Los objetivos específicos de la Estrategia son:

1. Evaluar la participación del Ayuntamiento de Ceutí en proyectos europeos en histórico.
2. Realizar un análisis de base sobre la situación socio-económica del municipio, para identificar objetivos estratégicos y similitudes entre las prioridades internas y los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS).
3. Establecer Líneas de acción en base a unos objetivos estratégicos para participar en proyectos europeos.
4. Aprovechar mejor la experiencia y conocimientos del Ayuntamiento de Ceutí en proyectos europeos, incrementando cuantitativa y cualitativamente dicha participación y aumentando el retorno tangible y no tangible para el municipio.

Las subvenciones se conceden a proyectos sobre la base de convocatorias de propuestas y en el marco de un programa de financiación que establece los objetivos, prioridades y acciones para desarrollar una determinada política europea.

La Estrategia de Participación en Proyectos europeos se ha desarrollado de forma participativa con agentes clave del Ayuntamiento de Ceutí:

Durante la fase de elaboración de la presente estrategia se ha llevado a cabo un proceso participativo compuesto de 5 reuniones, tanto físicas como online, en las que han participado los departamentos de Proyectos Europeos, Cultura y Turismo, Educación y formación, Urbanismo y oficina técnica, Cultura y deportes, Alcaldía y Medio Ambiente

Mediante estas reuniones se ha recogido las necesidades expresadas por los técnicos municipales de forma que la Estrategia es un reflejo de las prioridades internas, requisito fundamental para que las líneas de acción identificadas concuerden con las posibilidades y potencialidades del Ayuntamiento.

Además, la colaboración de distintos departamentos y áreas municipales para la elaboración de la presente Estrategia supone el compromiso y sensibilización de un grupo de personas interesadas en los proyectos europeos, de gran valor para la posterior puesta en marcha de la misma.

2. EXPERIENCIA EN PROYECTOS EUROPEOS

Se ha recogido y analizado información sobre todos los proyectos europeos desarrollados por parte del Ayuntamiento de Ceutí en las dos últimas programaciones de financiación europea, (es decir para el periodo 2007-2013 y el periodo 2014-2020) y también para la incipiente participación en 2021. Para contextualizar los resultados extraídos y obtener un análisis más completo, estos se han puesto en contexto con las tendencias experimentadas por la totalidad del sector público de la Región de Murcia, en el período anterior (según los datos de la estrategia regional #ProUE).

Las conclusiones son las siguientes:

2.1. EXPERIENCIA

El Ayuntamiento de Ceutí ha participado en un total de **diez proyectos europeos** desde el año 2009, destacando la experiencia en el programa Erasmus + y en otros programas de aprendizaje como Lifelong learning, antecesor de Erasmus. De los diez proyectos en los que ha participado Ceutí, seis pertenecen a una de estas dos convocatorias, por lo que se observa una clara predisposición del Ayuntamiento hacia los proyectos en materia de educación.

En base a una estrategia regional #ProUE, se puede concluir que este hecho se corresponde con la predisposición general del sector público municipal de la Región de Murcia en el periodo anterior. Lo cual supone una clara especialización regional a la que Ceutí colabora activamente y la existencia de posibles sinergias.

2.2. PERIODO DE EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS

Como se puede observar en la **Tabla 1,** el Ayuntamiento de Ceutí ha comenzado a ejecutar de media un proyecto al año desde 2008, teniendo activos casi en todo momento dos proyectos simultáneamente. Los únicos años en los que no se dio comienzo a un nuevo proyecto europeo fueron los años 2015 y 2017. A partir del año 2018 se observa una pausa en la participación del Ayuntamiento en nuevos proyectos, esta pausa corresponde el parón que experimentaron las Administraciones locales como consecuencia de la pandemia COVID-19. El último proyecto europeo del que ha participado el Ayuntamiento de Ceutí tuvo la convocatoria en el año 2018, y finalizará en junio de 2022, tras una prórroga de 5 meses, debido a la pandemia. Hasta la fecha el Ayuntamiento de Ceutí no ha participado de ningún proyecto de la nueva programación financiera 2021-2027.

	PROYECTO	PROGRAMA	CONVOCATORIA	PRESUPUESTO ENTIDAD	TEMÁTICA GENERAL
1	CHORD	STC Programme MED	2009	79.000,00 €	TURISMO
2	SEMIRAMIS	CIP-ICT-PSP-P	2010	70.037,00 €	TICS
3	SEL	CITIZENSHIP EACEA	2011	24.163,10 €	COOPERACIÓN TERRITORIAL
4	VISITA PREPARATORIA A TRANEMO	LIFELONG LEARNING PROGRAMME	2012	1.167,00 €	TURISMO
5	POWER TO RESIST	LIFELONG LEARNING PROGRAMME	2013	17.000,00 €	FORMACIÓN
6	PROMOCIÓN CIUDADANA INCLUSIÓN SOCIAL	CITIZENSHIP EACEA	2013	13.000,00 €	COOPERACIÓN TERRITORIAL
7	IBRAVE	ERAMUS +	2014	16.532,00 €	TURISMO
8	SPAHCO	ERAMUS +	2016	29.470,00 €	SALUD
9	WALK A STORY	ERAMUS +	2018	21.540,00 €	TURISMO/ CULTURA
10	OUROUTE	ERASMUS +	2018	39.718,00 €	CULTURA/ TRADICIÓN/ ARTESANÍA/ EDUCACIÓN

Tabla 1 Resumen proyectos europeos Ayuntamiento de Ceutí (2009-2018)

De los diez proyectos identificados en el municipio (en los dos períodos), seis fueron aprobados en el primer periodo 2007-2013, mientras que los otros cuatro corresponden al segundo periodo, 2014-2020. Estos últimos cuatro proyectos pertenecen todos al programa Erasmus +, lo que indica una especialización del municipio en los últimos años y una potencial línea estratégica a desarrollar por el Ayuntamiento de Ceutí. Con respecto convocatorias concretas a las que se optó, dentro del programa Erasmus +, tres de los proyectos pertenecían a la convocatoria KA2 relativa a proyectos de Asociaciones Estratégicas, orientadas al campo de la Formación Profesional. Hay que destacar también que todos los proyectos que ha desarrollado Ceutí cuentan con una alta participación ciudadana e implicación de los agentes del territorio.

2.3. ESTRUCTURA DEL CONSORCIO

Los países con los que más ha trabajado el Ayuntamiento de Ceutí son Dinamarca, Polonia e Italia. Por otro lado, el Ayuntamiento ha liderado cuatro de los diez proyectos europeos en los que ha participado, característica en la que destaca sobre la media regional, ya que en la mayoría de los casos (hasta un 75% de las veces) tanto los Ayuntamientos como las Consejerías de la Región de Murcia participaron como socios y no como coordinadores, en la programación anterior (según la estrategia #ProUE). Además, el proyecto SEMIRAMIS, perteneciente al programa CIP-ICT-PSP-P - y que buscaba la creación de una plataforma segura de transferencia de datos- también estuvo liderado por una entidad española (ATOS SPAIN SA), por lo que la mitad de los proyectos EN los que ha participado el Ayuntamiento de Ceutí han sido liderados por entidades españolas.

De los cuatro proyectos liderados por el Ayuntamiento de Ceutí, la mitad pertenecían a convocatorias Erasmus +, uno de ellos relacionado con la promoción de la salud en el que estuvo implicado el área municipal de servicios sociales, y otro que versaba de turismo y promoción económica de productos locales. En los proyectos ejecutados, ha habido una colaboración entre distintos ámbitos competenciales del propio Ayuntamiento alcanzando también sinergias con entidades supralocales.

2.4. TEMÁTICAS DE LOS PROYECTOS

Junto a la formación, el turismo es la siguiente temática más trabajada hasta la fecha, en proyectos europeos por el Ayuntamiento de Ceutí. Estás dos áreas temáticas identificadas como prioritarias se alinean con las áreas más trabajadas de forma general en los proyectos europeos de la Región de Murcia en programaciones anteriores (en base a las conclusiones de la estrategia #ProUE). Esta realidad esta principalmente influenciada por el hecho de que Ceutí se encontraba entre los Ayuntamientos que más proyectos presentaron en la Región de Murcia, junto a los municipios de Caravaca, Molina de Segura, Puerto Lumbreras, Bullas, Cartagena, Lorca y Murcia, teniendo una alta representatividad en el conjunto global.

2.5. FINANCIACIÓN OBTENIDA

La financiación total obtenida por el Ayuntamiento de Ceutí, a través de su participación en proyectos europeos, en el total del periodo 2007-2020 es de 311.617,00 euros. La mayor parte de esta financiación procede del programa Erasmus + (34% de la financiación obtenida), ya que es el programa en el que más proyectos ha desarrollado el Ayuntamiento y además en dos de ellos ha actuado como coordinador de consorcio, recibiendo una proporción mayor sobre el total de la financiación del proyecto. Los siguientes programas con más peso en el total de la financiación obtenida son CIP-ITC-PSP-P (22%) y STC Programme MED (25%), y es relevante remarcar que, en términos de retorno económico (por la dotación económica de cada tipo de programa), estos dos últimos han tenido una media de financiación/ proyecto superior a la recibida dentro del programa Erasmus +. Es decir, estos otros programas suponen un mayor retorno económico y la experiencia en gestión podría ser aprovechada con mayor rendimiento también en otros nuevos programas.

3. CARACTERIZACIÓN INICIAL DEL MUNICIPIO

Según la revisión de documentos estratégicos del Ayuntamiento de Ceutí, la información obtenida del observatorio de la Agenda Urbana Española [1] , y principalmente de la información recogida de las reuniones participativas con personal municipal, el Ayuntamiento de Ceutí puede caracterizarse de la siguiente forma:

3.1. TERRITORIO

El municipio de Ceutí se encuentra situado en la comarca de la Vega Media del Segura, perteneciente a la Región de Murcia y está rodeado por los términos municipales de Archena al norte, Lorquí al este, Alguazas al sur y Villanueva del Río Segura al oeste.

El pueblo, con un casco urbano y dos pedanías, tiene una extensión de 10 km2 y se sitúa a 25 km por autovía de Murcia, capital de la Región. Sus pedanías son Los Torraos y Vistalegre, esta última se corresponde con un complejo residencial donde se recoge la mayor parte de obra nueva de Ceutí. El porcentaje de área relativa a suelo de desarrollo es de un 67,8%, casi el doble de la media para los municipios con el mismo tamaño de población (35,2%).

3.2. DESCRIPCIÓN ECONÓMICA

Con respecto a su caracterización económica, Ceutí ha sido considerado tradicionalmente como un municipio agrícola y rural. En sus tierras se ha cultivado una gran variedad de árboles frutales y hortícolas llegando a contar con aproximadamente 573 hectáreas de tierras de cultivo (187 hectáreas de secano y 386 de regadío) y 27 hectáreas dedicadas a prados y pastizales dentro del término municipal.

En el siglo XIX se produjo el crecimiento del sector industrial, con la instauración de pequeñas empresas familiares de la industria conservera y en la década de

[1] Datos descriptivos de la ficha municipal de julio de 2021

los noventa se creó el primer polígono industrial. En la actualidad, el sector servicios tiene un gran protagonismo en el municipio, empleando al 67,9% de los trabajadores de Ceutí, seguido del sector industrial (24,8%), la construcción (12,6%) y el sector agrícola (6,3%). Aunque el sector agrícola no emplea al mayor número de trabajadores del municipio, si tiene una importante tradición y presencia en Ceutí que se ve reflejada en el hecho de que la mitad de la superficie municipal (53,1%) está dedicada a tierras de cultivo frutales y hortícolas.

Referido al tejido empresarial (debido a la base agro-ganadera) es muy importante el sector agroalimentario, pero también hay empresas de fontanería industrial o soldadura, aunque tienen un porcentaje de representatividad en el número de trabajadores muy bajo. Mayor peso tiene la industria logística, aunque se pretende potenciar la industria manufacturera por su mayor capacidad para generar empleo. Destaca la empresa HOP Ubiquitous (HOPU), en el ámbito tecnológico, con la que el Ayuntamiento tiene una buena relación.

3.3. CONEXIÓN ENTRE CARRETERAS

Con la expansión del término municipal en la década de los 90 se produjo una mejora de las vías de comunicación del municipio, y se construyeron nuevas infraestructuras, como la carretera RM-533 que bordea el casco urbano por el este en dirección a Alguazas, la carretera N-344 que da acceso por las Torres de Cotillas a la A-7, o la carretera RMB33 que enlaza por Lorquí con la autovía A-30.

A pesar de las conexiones mencionadas, el personal municipal, destaca que estas conexiones no satisfacen las necesidades de conexión con Murcia o los municipios colindantes. También se señala la necesidad de buena conexión con su polígono industrial. Este problema está influenciando por la escasez de autobuses de la línea para ofrecer servicio municipal y cuyas competencias son regionales. La superficie de infraestructuras de transporte tan solo supone un 0,4% de la superficie municipal, cuando para otros municipios de entre 5.000 y 20.000 habitantes si se alcanza el 1%. Esto es una muestra de la deficiencia en comunicaciones identificada por el Ayuntamiento de Ceutí, en la que se está intentado influenciar mediante la colaboración con territorios limítrofes vía acuerdos colaborativos.

3.4. POBLACIÓN Y EMPLEO

De los 12.199 habitantes de Ceutí el 22,73% son menores de edad[2]. No existe una concejalía de Infancia y Adolescencia, aunque si se han realizado acciones en esta materia de forma coordinada. Además, Ceutí es ciudad amiga de la infancia por UNICEF y gracias al contacto directo con la población infantil y juvenil en mesas sectoriales se han detectado necesidades y prioridades de estos grupos poblacionales.

Con respecto a la distribución de la población por rangos de edad, el índice de envejecimiento de la población (que se define como el número de habitantes de más de 65 años por cada 100 habitantes) se sitúa en 11,1%, por debajo de la media de otros municipios españoles entre 5.000 y 20.000 habitantes (17,3% de media). Esto se explica por la tasa de población infantil de Ceutí, hecho que también se refleja en la tasa de dependencia: la tasa de dependencia total es de 42,5%, por debajo de la media 48,8%, pero la tasa de dependencia infantil supera a la media (26,5% frente a 22,5%) y la dependencia de mayor de 65 años es menor que la media (17,1% frente a 27,9%).

La tasa de paro municipal experimento una progresión descendente desde la crisis económica de 2008, que se vio interrumpida por un repunte provocado por la pandemia COVID-19. Aun así, en junio de 2020, la tasa de paro de Ceutí se situaba en un 15,39%.La peor parte del desempleo municipal es para las mujeres, siendo el porcentaje de paro femenino del 62%, muy similar a la media regional, que asciende al 61%. Este grupo es más vulnerable en Ceutí a la hora de acceder al mercado de trabajo. En este punto, se considera necesario mencionar el nivel de formación de las mujeres en Ceutí, en base a los datos recogidos en el Plan Municipal de Igualdad de Oportunidades (PMOI): hasta los estudios terciarios las mujeres de la localidad tienen un menor grado de formación que los hombres. Este grado comienza a reducirse a partir de los estudios de primer grado, pero no es hasta los estudios universitarios cuando la tendencia se invierte y hay más mujeres que hombres, un 40% más de mujeres que ha cursado estudios de tercer grado.

Entre los años 2007 y 2017, la población de Ceutí ha crecido en un 14, 9%, lo cual ha tenido repercusión en el crecimiento del parque de vivienda, que entre 2001 y 2011 ha crecido en un 72,1%, muy por encima del crecimiento medio experimentado por las ciudades de entre 5.000 y 20.000 habitantes a nivel

[2] Datos obtenidos del Portal Estadístico de la Región de Murcia- CREM: https://econet.carm.es/inicio/-/crem/sicrem/PU_CeutiCifras/P8016/sec8.html

nacional (23,9%). Aun así, la densidad de vivienda se sitúa justo en la media de los municipios con el mismo rango de población, en un 22,4%.

3.5. INFRAESTRUCTURAS

El municipio tiene una gran dotación de infraestructuras y recursos disponibles para la ciudadanía. En referencia a edificios del ámbito educativo, el municipio cuenta con cinco colegios de educación primaria, un instituto de educación secundaria, un colegio concertado de educación infantil, primaria y secundaria y una guardería. Dispone también de una amplia oferta cultural, compuesta por varios museos y edificios históricos. Algunos de estos recursos son:

- El Museo Antonio Campillo.
- El Museo de la Conservera.
- El Museo al aire libre de Ceutí.
- El Museo 7 chimeneas, también llamado Museo de la Conserva Vegetal y las Costumbres, instalado en una antigua fábrica de conservas.
- El Centro Cultural que también se utiliza como auditorio municipal.

Además, hay dos residencias para personas mayores en el municipio, una privada un una pública. La privada es la empresa más importante del municipio en cuanto a número de trabajadores, siendo esta línea de negocio prioritaria también en servicios relacionados.

El Ayuntamiento dispone de vivienda social, aunque está en el casco antiguo, donde los edificios se caracterizan por su antigüedad y mal estado de conservación albergando colectivos desfavorecidos. Como se comentó con anterioridad, la nueva construcción de Ceutí se recoge a las afuera del municipio, mientras que el casco urbano se está deteriorando.

Ceutí tiene una gran cantidad de instalaciones deportivas incluidos tres complejos deportivos diferentes, aunque algunas de las instalaciones puedan estar cerradas y en desuso. Es una oportunidad para ser referencia en el sector deportivo, ofreciendo un punto de encuentro para federaciones y asociaciones y convirtiendo al municipio en un sitio de reclamo para población deportista.

3.6. TURISMO

Con respecto al sector turístico, la mayoría del turismo que recibe Ceutí es gastronómico, muestra de ello es el hecho de que Ceutí tiene 38 restaurantes y es un término municipal de relativamente de poca dimensión. El hecho de que

muchos de los turistas de Ceutí solo acudan al municipio para acceder a servicios de restauración, influye en la falta sitios de hospedaje: como los turistas no pernoctan en Ceutí, no hay en el municipio casas rurales oficiales para alquilar, existiendo un solo hotel, que da servicio a la zona del polígono. Muchos de los turistas que recibe el municipio pernotan en municipios colindantes o Murcia ciudad.

Hay una gran variedad de monumentos visitables como los vestigios de una muralla árabe junto a la Plaza Vieja y la iglesia parroquial, o la Noria de Los Torraos, que data de 1789 y ha sufrido varias remodelaciones a lo largo de su historia.

A pesar de la gran cantidad de recursos turísticos, es necesaria una conexión entre todas las acciones turistas implementadas en el municipio para conseguir mejores resultados ante las potencialidades existentes. La futura definición de estrategia turística en línea con la europea será sin duda una fuente de oportunidades para el municipio. Hay infraestructuras clave como una oficina de turismo que está en tramitación y si esta es una línea de desarrollo, haría falta personal responsable.

3.7. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Un elemento favorable en el municipio de Ceutí es la elevada participación ciudadana, a través de distintas iniciativas y mediante la concejalía de Participación Ciudadana, contando con un Reglamento de Participación desde 2014. Existen mesas ciudadanas muy activas y se cuenta con una mesa intersectorial salud, una mesa con las AMPAS, y mesas con niños y adolescentes.

Además, hay buena relación entre los comercios del municipio y la asociación que reúne a los principales comercios de la zona, y es muy activa. De una forma u otra, el Ayuntamiento cuenta con canales directos con los que entablar comunicación con todos los grupos poblacionales, teniendo un buen sistema de difusión de actividades. Hay una comisión permanente de educación, de la que forman arte todos los colectivos educativos del municipio, que mantienen reuniones trimestrales. También existe una mesa de movilidad formada por la Alcaldesa y representantes de todos los partidos políticos del municipio.

Ceutí no cuenta con presupuestos participativos, pero el presupuesto de 2022 es el primero en el que se ha incluido una partida para participación ciudadana, pendiente de ser aprobado por el Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas de España.

3.8. PARTICIPACIÓN EN REDES

Una oportunidad es que Ceutí pertenece a redes internacionales, gracias a los hermanamientos. Ceutí está hermanada con la localidad francesa de Saint-Berthevin (Mayenne, Francia) desde 1998, y con el municipio norirlandés Downpatrick desde 2010.

3.9. OTROS DATOS DE INTERÉS

El municipio también cuenta con un Plan municipal de igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres, y está prevista la elaboración de un plan de accesibilidad con la ONCE y un Plan de Emergencia Municipal, en el que se integran todos los problemas del territorio vinculados al cambio climático. Además, se considera prioritaria la elaboración de los siguientes planes: Plan de regeneración de barrios y ordenación del territorio, Plan de juventud; o un Plan Turístico Cultural.

Es importante destacar el papel de la pedanía de los Torraos, referente por tener una economía basada en la agricultura, y una idiosincrasia muy marcada con productos autóctonos como el tomate de los Torraos o los ajos, que se utilizan en los restaurantes cercanos, pero no se comercializan fuera de la zona. Además, la población de los Torraos, tiene un nivel considerable de representación (en cuanto a tamaño poblacional) sobre el total del municipio. Además, señalar que 5 de los 38 restaurantes de Ceutí se encuentran en los Torraos.

3.10. PRIORIDADES POLÍTICAS

De las reuniones participativas y el diagnostico de base, se han extraído una serie de objetivos prioritarios, que se quieren alcanzar en el municipio de Ceutí en los próximos años. Estos objetivos marcarán las líneas de actuación del Ayuntamiento y la participación en proyectos europeos.

1) Crear una Mancomunidad con municipios colindantes destinada al desarrollo de industria

Creación de una Mancomunidad con los municipios de Alguazas, Lorquí y Campos del Río para mejorar las directrices de planteamiento urbano y establecer una comarca industrial altamente intensiva en energía que impulse el

tejido empresarial y subsane la falta de alcance empresarial del municipio, mejorando el potencial no solo del polígono empresarial de Ceutí, sino también de los polígonos colindantes. Para ello se está trabajando en la idea de reconvertir y establecer una comarca, en colaboración con Iberdrola y el Instituto de Fomento de la Región de Murcia (INFO). El objetivo de esta acción no es solo de índole económica, sino que influiría a su vez en el desarrollo social del municipio.

- Convocatorias europeas: LIFE, Cooperación Territorial, Horizonte Europa, Next Med.
- ODS prioritarios: ODS 7, ODS 11.

2) Impulsar la economía circular

El emprendimiento y el apoyo a la economía circular es uno de los puntos fuertes a potenciar, para lo cual es favorable la buena relación existente entre el Ayuntamiento y el Instituto de Fomento de la Región de Murcia y otros agentes de desarrollo local de la zona con capacidad para potenciar actividades piloto.

- Convocatorias a tener en cuenta: LIFE, Cooperación Territorial, Next Med.
- ODS prioritarios: ODS 11, ODS 13, ODS 12.

3) Innovar para mejorar la calidad de vida de las personas

Establecer líneas innovadoras, adaptadas a la realidad y especificidades del territorio de Ceutí, que permitan facilitar y mejorar la calidad de vida de las personas. Por ejemplo, en las reuniones participativas con el Ayuntamiento se mencionó la posibilidad de establecer acciones que fomenten el co-housing, sobre todo entre la población mayor, y que Ceutí pueda ser pionero en esta modalidad.

- Convocatorias a tener en cuenta: Cooperación Territorial, Next MED.
- ODS prioritarios: ODS 3, ODS 11.

4) Potenciar al sector empresarial y económico de la zona

Utilizar todos los recursos y nichos de empleo que existen en el municipio, para generar nuevos puestos de trabajo y dinamizar la economía de una forma sostenible e integradora. Sobre todo, a través del fortalecimiento de las capacidades y el potencial empleador de las PYMES. Dentro de esta línea de acción está previsto potenciar el comercio minorista y local de la zona, que tiene gran relevancia, creando una zona de sombraje que sirva como centro comercial abierto.

- Convocatorias a tener en cuenta: Digital Europe, Horizonte Europa, Cooperación Territorial, Next MED.
- ODS prioritarios: ODS 8, ODS 11.

5) Establecer una Estrategia Turística

Potenciar todos los recursos turísticos de Ceutí a través del diseño de una Estrategia global, en la que se enmarquen todas las acciones relacionadas con turismo, implementadas en el municipio. Esta estrategia permitirá aprovechar todas las potencialidades que suponen los recursos sociales, patrimoniales, culturales y gastronómicos de la zona.

Dentro de esta Estrategia, es importante considerar que al municipio de Ceutí tiene una gran potencialidad para el desarrollo de un tipo de turismo experiencial relativo al **agroturismo**, mediante la definición de un producto turístico cercano y sostenible, donde se ponga en valor los productos locales. Para ello, la formación de los referentes sería clave.

- Convocatorias a tener en cuenta: Erasmus +, Cooperación Territorial, NEXT MED.
- ODS prioritarios: ODS 8. ODS 11.

6) Maximizar las infraestructuras y recursos disponibles en el municipio

Como se ha mencionado el diagnóstico inicial, el Ayuntamiento de Ceutí cuenta con una gran cantidad de infraestructuras y recursos a disposición de la población. Estos recursos podrían ser gestionados de la forma más eficiente y ecológica, adaptándolos a las necesidades y prioridades de la población haciendo un mejor uso de los mismos.

- Convocatorias a tener en cuenta: Cooperación Territorial, LIFE.
- ODS prioritarios: ODS 9, ODS 12.

7) Generar nuevas oportunidades para la población joven del municipio

Los jóvenes son un elemento clave para el desarrollo del municipio. Como se ha mencionado, Ceutí tiene una especialización en la gestión de proyectos europeos relacionados con temáticas formativas. Esta línea de acción sigue siento prioritaria en el municipio con el objetivo de generar más oportunidades para la población, sobre todo con respecto al extracto juvenil.

En este punto es destacable la relación entre el Ayuntamiento y la Universidad de Murcia, dónde Ceutí tiene una sede permanente, a través de la cual se pueden

desarrollar nuevos proyectos de investigación relativos a juventud o a cualquier otra temática académica.

- Convocatorias a tener en cuenta: Erasmus +, Europa Creativa, Cooperación Territorial, AMIF, NEXT MED.
- ODS prioritarios: ODS 5.

3.11. ALINEACIÓN CON LOS OBJETIVOS DEL DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

Según los datos arrojados por el observatorio de la Agenda Urbana y la información general que caracteriza al municipio de Ceutí, se puede concluir una lista de prioridades en cuanto a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030:

Como se ha mencionado en el apartado de diagnóstico existen diferencias en el acceso al mercado de trabajo y en los niveles formativos entre hombres y mujeres, para suplir estas desigualdades y crear las mismas oportunidades para toda la población, se considera prioritario el **ODS 5 de "Igualdad de género"**, sobre todo en base a la meta 5.5 "velar por la participación plena y efectiva de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles de la adopción de decisiones en la vida política, económica y pública".

Debido a la especialización de Ceutí en proyectos educativos y por el gran porcentaje de población joven y el nivel alto de participación de los mismos, el **ODS 4 "Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos".**

Por la prioridad política de generar una mancomunidad con los territorios colindantes, que suministre energía limpia y asequible, el **ODS 7 "Garantizar el acceso a una energía asequible, fiable, sostenible y moderna para todos"**, para alcanzar la meta 7.1 "De aquí a 2030, garantizar el acceso universal a servicios energéticos asequibles, fiables y modernos".

Con el objetivo de aprovechar todos los nichos de mercado y generar nuevos puestos de trabajo, que dinamicen el sector económico de la zona e instauren nuevos modelos económicos (como el agroturismo) el **ODS 8 "Trabajo decente y crecimiento económico",** sobre todo para conseguir la meta "8.2 Lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización tecnológica y la innovación, entre otras cosas centrándose en los sectores con gran valor añadido y un uso intensivo de la mano de obra".

Con el objetivo de mejorar el sistema de comunicaciones, de una forma sostenible, facilitando las conexiones y el movimiento de la población a otros territorios el **ODS 11 "Lograr que las ciudades sean más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles"**.

Y, por último, con el objetivo de fomentar el resto de objetivos y generar nuevas redes que potencien los resultados conseguidos en torno al desarrollo sostenible de Ceutí, el **ODS 17 "Alianzas para los objetivos"**, este objetivo se considera prioritario para potenciar las redes internas y externas del municipio en pro de conseguir todos los Objetivos marcados como prioritarios, generando alianzas y actuaciones conjuntas.

4. DAFO LOCAL

De las reuniones participativas con personal municipal (anexo participación), del análisis del marco referencial y del contexto económico local, se extraen las conclusiones sobre las que se han identificado las Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades, que constituyen el análisis DAFO. A su vez, este análisis es la base sobre los que se han construido las líneas de acción y el Plan de Trabajo:

Debilidades	**Fortalezas**
D1 Desconocimiento de los proyectos europeos de forma generalizada en el Ayuntamiento D2 Cambio en el funcionamiento de los nuevos programas europeos y necesidad de adaptación D3 Carencia de capacidades comunicativas en inglés en el conjunto del personal D4 Prejuicios sobre la utilidad de los proyectos europeos por la población de Ceutí D5 Carencia de una estructura de coordinación interna e interinstitucional D6 Inexistencia de una planificación estratégica D7 Tamaño del municipio D8 Concentración de todo el trabajo y conocimiento en un único departamento	F1 Interés creciente por participar en proyectos europeos F2 Apuesta institucional local y regional F3 Existencia de sistemas de colaboración entre administraciones (a nivel municipal y regional) F4 Pertenencia a redes internacionales F5 Experiencia en proyectos europeos F6 Participación ciudadana F7 Colaboración con empresas instaladas en el municipio
Amenazas	**Oportunidades**
A1 Mayor competitividad en las convocatorias y baja tasa de éxito A2 Ajustes presupuestarios	O1 Nuevo período de programación O2 Nuevo eje de comunicación Arco Noroeste O3 Nuevo centro formativo en el edificio de la Conservera O4 Inversión de la confederación en la cuenca

4.1. DEBILIDADES

D1 Desconocimiento de los proyectos europeos de forma generalizada en el Ayuntamiento
D2 Cambios en el funcionamiento de los nuevos programas europeos y necesidad de adaptación
D3 Carencia de capacidades comunicativas en inglés en el conjunto del personal
D4 Prejuicios sobre la utilidad de los proyectos europeos por la población de Ceutí
D5 Carencia de una estructura de coordinación interna e interinstitucional
D6 Inexistencia de una planificación estratégica
D7 Pequeño tamaño del municipio
D8 Concentración de todo el trabajo y conocimiento en único departamento

Las debilidades identificadas, se definen de la siguiente forma:

- **D1 Desconocimiento de los proyectos europeos de forma generalizada en el Ayuntamiento**

En general, dentro del Ayuntamiento de Ceutí no existe una directriz relativa a la importancia de la participación en proyectos europeos. El grueso del trabajo y el conocimiento sobre proyectos europeos recaen sobre la técnica responsable de los mismos y aquellas personas que se han visto implicadas directamente en alguno de los proyectos desarrollados.

Debido a esto, en ocasiones el trabajo de la técnica responsable no cuenta con el suficiente apoyo y reconocimiento, y las tareas pueden suponen una carga adicional. Ayuntamiento y población de Ceutí son desconocedoras en términos generales del funcionamiento y los objetivos de los proyectos europeos, y la forma en la que estos pueden mejorar aspectos relevantes en el municipio.

- **D2 Cambios en el funcionamiento de los nuevos programas europeos y necesidad de adaptación**

Del análisis del estudio de proyectos europeos realizado se extrae que la variedad de programas en los que se participa es limitada y no tan amplia como podría ser para las necesidades o los nichos en los que Ceutí podría participar. Por ejemplo, se considera pertinente por las prioridades de Ceutí y las características de los proyectos desarrollados, la participación en programas como Interreg Europa, Interreg Euro-Med, Interreg Sudoe o Urbact IV.

Además, ninguno de los proyectos ejecutados por el Ayuntamiento de Ceutí se corresponde con la actual programación financiera 2021-2027, por lo que se

presume un mayor desconocimiento de las novedades en los programas, ya que las prioridades y estructura de los programas se han modificado con el nuevo periodo de financiación.

- **D3 Carencia de capacidades comunicativas en inglés**

El dominio del inglés es una herramienta importante para participar en proyectos europeos, ya que es el idioma prioritario utilizado por los potenciales socios, coordinadores y por el secretario de los distintos programas o la Comisión Europea. El desconocimiento del idioma de forma fluida puede dificultar la comunicación, o retrasar la redacción de documentos, convirtiéndose en un contratiempo adicional para la participación.

En el caso del Ayuntamiento de Ceutí, la persona responsable de proyectos europeos dispone de adecuado conocimiento del idioma, pero se debería potenciar este conocimiento entre el resto de departamentos y personal municipal, sobre todo entre aquellas personas que estarán implicadas en los proyectos europeos de las áreas prioritarias.

- **D4 Prejuicios sobre la utilidad de los proyectos europeos**

En muchas ocasiones, y en base de los programas, los resultados de los proyectos europeos no se materializan en un impacto tangible en el territorio, sino que se producen efectos intangibles como la formación, adquisición de competencias o sensibilización de personal técnico o de la ciudadanía en su conjunto. Por la naturaleza de estos resultados, es más difícil medirlos y comunicarlos, influyendo en la difusión de los proyectos.

Esto tiene un impacto negativo en la concepción de los proyectos por el resto de personal municipal no implicado y la ciudadanía en su conjunto, que pueden observar las acciones o recursos demandados por los proyectos, pero no ven el impacto real de estos en su día a día.

- **D5 Carencia de una estructura de coordinación interna e interinstitucional**

No existe una estructura de coordinación interdepartamental entre las diferentes áreas del Ayuntamiento para la participación en proyectos europeos. La identificación de las oportunidades, formulación, gestión y justificación de los proyectos siguen teniendo un gran peso individual en personal técnico del Ayuntamiento.

La falta de una estructura de coordinación ampliada supone un riesgo ante imprevistos, afectando negativamente a la resiliencia y sostenibilidad de los proyectos. Además, hay recursos transversales que se desaprovechan por no

trabajar de forma colaborativa en base a una estructura marcada de coordinación.

- **D6 Inexistencia de una planificación estratégica**

No existe en el municipio una estrategia de participación en proyectos europeos. Hasta ahora, la participación se ha efectuado en muchos casos en base a las prioridades individuales de departamentos y depende de la voluntad política o de un técnico en particular, esto puede afectar negativamente en la potencialidad y sostenibilidad de los proyectos. Además, hay oportunidades que pueden no aprovecharse adecuadamente, por falta de organización o proyección de los recursos del Ayuntamiento en una convocatoria concreta.

- **D7 Tamaño del municipio**

Ceutí es un municipio de pequeño tamaño, sobre todo si se compara con otros territorios u organizaciones que participan en programas europeos, esto puede ser un hándicap de cara a participar en nuevos proyectos europeos, porque se puede considerar que el grado de influencia del municipio es bajo, afectando negativamente al nivel de impacto general del proyecto.

En el caso de Ceutí, que tiene experiencia coordinando proyectos europeos, el tamaño del municipio puede ser un motivo por el que no se apruebe un proyecto en el que el Ayuntamiento actúe como coordinador.

- **D8 Concentración de todo el trabajo y conocimiento en un único departamento**

Como se ha detectado en el diagnóstico inicial, el Ayuntamiento de Ceutí tiene experiencia en proyectos europeos, pero esta experiencia ha estado concentrada en un mismo departamento y en área concreta. El escaso personal adicional implicado, esto supone una debilidad en cuanto a la participación en nuevos proyectos, por la gran dependencia del Ayuntamiento en este departamento, para el correcto funcionamiento de los proyectos.

4.2. FORTALEZAS

Las *fortalezas* identificadas, se definen de la siguiente forma:

F1 Interés creciente por participar en proyectos europeos
F2 Apuesta institucional local y regional
F3 Existencia de sistemas de colaboración entre administraciones
F4 Pertenencia a redes internacionales
F5 Experiencia en proyectos europeos

F6 Participación ciudadana
F7 Colaboración con empresas instaladas en el municipio

- **F1 Interés creciente por participar en proyectos europeos**

El Ayuntamiento de Ceutí ha manifestado su interés en la participación en proyectos europeos, lo que se materializa en la redacción de esta Estrategia de Participación. Más allá de ser una fuente de financiación alternativa a las existentes a nivel nacional, la participación en proyectos permite al Ayuntamiento el fortalecimiento de su presencia en el exterior, el intercambio de conocimiento, el acceso a nuevos mercados, tecnologías y metodologías, o la adquisición de prestigio a nivel local, regional, nacional e internacional.

- **F2 Apuesta institucional**

La participación en proyectos europeos es una de las prioridades establecidas por la Dirección General de la Unión Europea de la Región de Murcia y la Federación de Municipios de la Región de Murcia. Ambas instituciones están desarrollando diversas acciones (financiación, cursos, elaboración de recursos de utilidad) para mejorar la participación de todos los municipios de la Región.

Esta apuesta institucional supone la creación de nuevos recursos a disposición de todos los Ayuntamientos de la Región de Murcia, entre los que se encuentra el Ayuntamiento de Ceutí.

- **F3 Existencia de sistemas de colaboración entre administraciones (a nivel municipal y regional)**

La presente Estrategia de participación es la materialización de una buena predisposición por parte de la administración regional y local para fomentar la participación en proyectos europeos. Esto ocasiona que haya un ambiente de colaboración para posicionar a la Región de Murcia en la participación de proyectos europeos, del que puede favorecerse Ceutí a través de redes y colaboraciones.

Además, el Ayuntamiento de Ceutí mantiene (como se ha comentado en el diagnostico de situación) una buena relación con el Instituto de Fomento de la Región de Murcia y otros agentes de desarrollo local de la zona.

- **F4 Pertenencia a redes internacionales**

El Ayuntamiento de Ceutí pertenece a diferentes redes internacionales que fomentan el desarrollo de proyectos europeos, como son las distintas redes de ciudades: Saludables, por la bicicleta, por los ODS, que caminan, por el clima y la de ciudades inteligentes.

Además, los hermanamientos con otros municipios a nivel internacional tienen una gran importancia en Ceutí incluyéndolos en nuevas redes.

- **F5 Experiencia en proyectos europeos**

El Ayuntamiento de Ceutí ha participado de un total de 10 proyectos europeos, lo que supone una experiencia elevada en comparación con otros municipios de la Región de mayor tamaño, como se ha mencionado anteriormente en base al análisis regional. Además, Ceutí también tiene una alta representatividad en la coordinación de proyectos europeos, lo que dota al municipio de herramientas de gestión y planificación, muy útiles de cara al desarrollo de nuevos proyectos.

- **F6. Participación ciudadana**

En base a la experiencia en proyectos anteriores (tanto europeos como locales) se ha detectado un alto grado de participación por parte de la población de Ceutí, desde todas las franjas de edad. Además, se cuenta con numerosos canales de comunicación entre el Ayuntamiento y la ciudadanía (tanto formales como informales) y con asociaciones ciudadanas que representan los intereses y necesidades de los grupos más característicos de la localidad.

Esto es un dato a tener en cuenta por la potencialidad para las partes comunicación y participación en proyectos europeos. Además, es una característica que puede ayudar a ampliar el nivel de impacto de los proyectos.

- **F7. Colaboración con empresas instaladas en el municipio**

En el municipio de Ceutí existen distintas empresas con una gran potencialidad para participar de proyectos europeos, y el comercio minorista (como se ha mencionado en el apartado de diagnóstico) tiene una importante tradición. El Ayuntamiento tiene una gran relación con los comercios y empresas de la zona, a través de las asociaciones de empresarios y comerciantes de Ceutí y los distintos canales formales e informales de los que dispone el Ayuntamiento. Destaca la presencia de la empresa HOP Ubiquitous (HOPU), especializada en digitalización y creación de soluciones inteligentes para ciudades y empresas. Las líneas de actuación de HOPU se alinean con muchas de las prioridades europeas para este nuevo programa de financiación y además la empresa tiene experiencia en la participación de proyectos europeos.

Reforzar alianzas con empresas u organismos locales activos en la participación europea refuerza las opciones de participación del propio Ayuntamiento.

4.3. AMENAZAS

Las *amenazas* identificadas, se definen de la siguiente forma:

A1 Mayor competitividad en las convocatorias y baja tasa de éxito
A2 Ajustes presupuestarios

- **A1 Mayor competitividad en las convocatorias y baja tasa de éxito**

La participación en proyectos se ha incrementado a nivel europeo y al ser convocatorias competitivas europeas existen muchos competidores. Esto ha hecho que la competitividad incremente y se reduzcan opciones. También contribuye el hecho de que haya programas cuya tasa de éxito sea muy reducida como sucede con Horizonte 2020 en el que el estudio elaborado por la Comisión Europa cifra la tasa de éxito entre 2014 y 2016 en un 12,6% o el Programa LIFE que cuenta con una media de entre el 10 y el 21%. La tasa de éxito actual del programa Horizonte Europa está entre un 6-15% y en el caso del programa LIFE en torno a un 8%.

- **A2 Ajustes presupuestarios**

El Ayuntamiento de Ceutí está dentro de los Ayuntamientos que tiene un plan de ajustes por lo que cualquier inversión y compromiso de gasto debe considerarse en detalle y tener una aprobación por parte de intervención. La capacidad de inversión inicial de partida que pueden suponer ciertos programas europeos puede que sea un obstáculo para la participación del Ayuntamiento.

4.4. OPORTUNIDADES

Las *oportunidades* identificadas, se definen de la siguiente forma:

O1 Nuevo período de programación
O2 Nuevo eje de comunicación Arco Noroeste
O3 Nuevo centro formativo en el edificio de La Conservera
O4 Inversión de la Confederación Hidrográfica del Segura

- **O1 Nuevo período de programación**

En el marco financiero plurianual actual (2021-2027) se están, y continuarán, abriendo nuevas convocatorias en los distintos programas financiados, con nuevas oportunidades alineadas con los objetivos de Ceutí.

- **O2 Nuevo eje de comunicación Arco Noroeste**

Está prevista la construcción de una autovía que comunique todo el eje exterior paralelo al de la A-30 en la relación Albacete-Cartagena. Además de dotar de infraestructura viaria de alta capacidad cercana a todos los municipios de la margen oeste del río Segura, también representa una mejora para municipios próximos al tener enlaces con las carreteras MU-533, MU-531, RM-B37 y RM-15. Esta comunicación física, supone una nueva oportunidad para trabajar en proyectos vinculados al desarrollo económico y a la movilidad.

- **O3 Nuevo centro formativo en el edificio de la conservera**

Están previstas, según presupuestos municipales aprobados, las obras en el museo de La Conservera para trasladar allí el centro de restauración de patrimonio regional y se plantea la posibilidad de abrir un centro de formación profesional para la restauración de estas obras.

Además, el Ayuntamiento de Ceutí ha sido beneficiario de una subvención de la Asociación Artesana de la Región de Murcia, para generar una casa del artesano en el que haya diferentes formaciones de tradiciones artesanas de toda la Región, lo que supone por un lado la formación de nuevos profesionales, generando nuevas oportunidades de empleo para la población de Ceutí, y por otro lado la atracción de población de fuera del municipio para acceder a los cursos de formación, la creación de sinergias y redes con otros municipios murcian (en torno al sector artesanal) y la puesta en valor de elementos tradicionales con un gran valor social y cultural.

- **O4 Inversión de la Confederación en la Cuenca del Segura**

El Plan Hidrológico del Segura, elaborado por la Confederación de la Cuenca prevé una inversión de más de 1.000 millones hasta el año 2027. El Ayuntamiento de Ceutí podrá optar a estos fondos para mejorar el estado de la Cuenca en el territorio ceutiense. de los cuales el Ayuntamiento de Ceutí podrá optar para resolver los principales problemas existentes en la rivera.

5. LÍNEAS DE ACTUACIÓN Y RECOMENDACIONES

- **Objetivo general**

Incrementar la participación del Ayuntamiento de Ceutí en proyectos europeos y aumentar ampliar la potencialidad y proyección de los proyectos, alineándolos a prioridades identificadas.

- **Objetivos específicos**

En la definición de estos objetivos, buscamos la disminución de las debilidades y amenazas detectadas, incrementamos las fortalezas, atendemos las amenazas y aprovechamos las oportunidades que contribuirán a alcanzar el objetivo general definido.

OE	Título	Conexión con DAFO	Conexión con ODS
OE1	Mejorar la coordinación interna y externa para la participación en proyectos europeos	D5 D6 A1 A2	ODS 17
OE2	Incrementar las competencias claves del personal y recursos necesarios para la participación en proyectos europeos	D2 D3 D7 D8 A1 A2	ODS 16 ODS 4
OE3	Impulsar la difusión interna y externa de proyectos europeos	D1 D4 D2 A1 A2	ODS 16 ODS 17

LÍNEAS DE ACTUACIÓN

OE1: Mejorar la coordinación interna y externa para la participación en proyectos europeos

LA 1.1: CREAR UN GRUPO DE TRABAJO PARA PROYECTOS EUROPEOS	
Relación análisis DAFO	D5, A2
Relación con ODS	ODS 16, ODS 17
Descripción	Creación un grupo de trabajo con personal de distintos departamentos del Ayuntamiento de Ceutí, para la identificación, gestión y justificación de proyectos europeos. Este grupo de trabajo será el encargado de realizar todas las tareas relacionadas con proyectos europeos, así como de gestionar la coordinación entre el grupo de trabajo y el resto de personal municipal
Tareas	1. Establecimiento de categorías y responsables en el grupo de trabajo. Será un grupo flexible, con una composición permanente (4-5 personas) y la colaboración esporádica de otras áreas en base de las prioridades/necesidades de las convocatorias o proyectos.
	2. Definición a una persona encargada de la parte administrativo financiera de los proyectos europeos, para mejorar la previsión y justificación de los gastos. Se considera pertinente que una persona de intervención se encuentre en el grupo de trabajo
	3. Elaboración de una agenda planificada con temas a tratar por reuniones, para poder orientar los temas a tratar con las necesidades actuales del grupo de trabajo
	4. Actualización mensual de convocatorias, búsquedas de socios y oportunidades
	5. Creación de una base de datos de contactos solventes, con socios pasados y potenciales
	6. Definición de un sitio de trabajo online específico en el servidor interno para los proyectos europeos (al que tenga acceso todo el personal del grupo de trabajo). En espacio compartido se subirán los CV en inglés del grupo de trabajo y todas las plantillas elaboradas relativas a proyectos europeos
	7. Creación de un grupo de WhatsApp de "Proyectos Europeos" para facilitar la comunicación directa del grupo de trabajo
	8. Revisión y actualización anual del perfil de Ceutí para la participación en proyectos europeos al menos anualmente

Resultados esperados	Se genera una estructura organizativa para participar en proyectos europeos, de forma que las tareas y conocimiento no recaen en 1 o varios técnicos en particular			
INDICADORES DE RESULTADO				
INDICADOR	**VALOR 2022**	**VALOR 2026**	**VALOR 2030**	**FV**
1. Existencia de un grupo de trabajo coordinado para proyectos europeos	0	1	1	Constitución GT
2. Llevar a cabo reuniones periódicas para gestionar y coordinar todo lo relacionado con proyectos europeos	0	4	6	Actas
3. Establecer prioridades y objetivos estratégicos	0	1 Estrat.	Estrat. actualizada	Estrategia
4. Aumentar el nº de personas implicadas en proyectos europeos en el Ayuntamiento	1 pna	5-6 pnas.	6-7 personas	Miembros del GT
5. Incremento del número de proyectos desarrollados por el Ayuntamiento de Ceutí al año	0 proy. nuevos	2-3	3-4	Proyectos desarrollados
6. Aumento del nº de personas satisfechas con la gestión de proyectos europeos	No sé dispone de información	75% de las personas encuestadas	95% de las personas encuestadas	Encuestas de satisfacción
Destinatarios	Personal interdepartamental del Ayuntamiento de Ceutí principalmente las personas que han participado en la elaboración de la Estrategia de Participación, así como otros posibles participantes detectados			
Coste estimado	Coste anual interno (dedicación personal municipal): 36.000€ Para la gestión y coordinación del grupo de trabajo se estima una dedicación de 45 horas semanales, lo que equivale a un técnico a jornada completa (del que ya se dispone) y 5 horas adicionales a la semana del resto de personal implicado en proyectos europeos.			

Fecha estimada	Septiembre 2022	
Riesgos	***Riesgo identificado***	***Medidas de contingencia***
	Falta de tiempo o personal para la puesta en marcha del GT	Establecer un responsable del GT y una agenda cerrada para las reuniones, y vincular la acción del grupo con Alcaldía

LA 1.2: DEFINIR UN PROTOCOLO DE COORDINACIÓN ENTRE EL GRUPO DE TRABAJO Y EL RESTO DE PERSONAL MUNICIPAL Y ALCALDÍA

Relación análisis DAFO	D6, A1
Relación con ODS	ODS 16
Descripción	Creación de un protocolo de coordinación entre el grupo de trabajo y el resto de personal municipal, incluyendo alcaldía, para recoger las prioridades y necesidades de todo el Ayuntamiento en su conjunto (en cuanto a la participación en proyectos europeos) y alinear las actuaciones del GT con las necesidades detectadas. Este protocolo debe ayudar a favorecer el trabajo conjunto y la comunicación entre las personas encargadas de los proyectos y el resto de personal municipal (que también tiene información relevante para la participación en proyectos europeos)
Tareas	1. Creación de una plantilla de prioridades a cumplimentar trimestralmente por todos los departamentos municipales
	2. Definición de una persona responsable de la coordinación entre el grupo de trabajo y el resto de departamentos, que entre otras tareas se encargue de la actualización de la plantilla de prioridades
	3. Alinear cada prioridad identificada con un ODS concreto, para que los proyectos desarrollados tengan una clara vinculación con la Agenda 2030
Resultados esperados	Se tiene en cuenta las prioridades detectadas a nivel general por todos los departamentos del Ayuntamiento de Ceutí, a la hora de participar en proyectos europeos

INDICADORES DE RESULTADOS

INDICADOR	VALOR 2022	VALOR 2026	VALOR 2030	FV

1. Identificar prioridades de todos los dptos. del Ayuntamiento	0	2-3 prioridades identificadas	4-5 prioridades identificadas	Hoja de prioridades
2. Alinear los proyectos con necesidades identificadas de forma conjunta	0	2-3 proyectos alineados	3-4 proyectos alineados	Proyectos y hojas de prioridades

Destinatarios	Grupo de trabajo y resto de personal municipal del Ayuntamiento de Ceutí	
Coste estimado	Coste anual interno (dedicación personal municipal): 400€ al año. Se estima 0,5 horas de dedicación para la coordinación entre el grupo de trabajo y el resto de personal. Esta estimación es una media de lo que se prevé al año, ya que habrá semanas de con una carga de trabajo mayor en este aspecto, que otras.	
Fecha estimada	Octubre 2022	
Riesgos	***Riesgo identificado***	***Medida de contingencia***
	Actualización de la hoja de prioridades	Se establece un responsable y una periodicidad para la actualización de la hoja de prioridades

LA 1.3: INCREMENTO DE ACCIONES DE LOBBY CON LA CARM O LA FMRM PARA PARTICIPAR EN PROYECTOS EUROPEOS

Relación análisis DAFO	D5, A1, A2
Relación con ODS	ODS 11, ODS 16, ODS 17
Descripción	Potenciar y crear nuevas redes de colaboración entre los distintos organismos de la Región de Murcia especializados en proyectos europeos, como son la Federación de Municipios, la Dirección General de la UE u otras consejerías de la CARM, y el Ayuntamiento de Ceutí. En esta acción se propone implicar a diferentes personas del grupo de trabajo, para que las relaciones no se concentren en una sola persona.
Tareas	1. Establecer responsables (dentro del grupo de trabajo) de la comunicación con instituciones de la Región de Murcia relacionadas con proyectos europeos

	2. Fomentar de la participación del grupo de trabajo en acciones de networking y formación, relacionadas con proyectos europeos, organizados en la Región de Murcia
	3. Elaborar un mapa de actores clave con los que generar colaboraciones
	4. Impulsar la creación de un grupo de trabajo con municipios colindantes
Resultados esperados	Se han identificado y fortalecido colaboraciones con otros organismos e instituciones, generando sinergias y aumentando el nivel de impacto de los proyectos

INDICADORES DE RESULTADOS

INDICADOR	VALOR 2022	VALOR 2026	VALOR 2030	FV
1. Incremento del número de personas del Ayuntamiento de Ceutí en contacto con otras entidades relacionadas con proyectos europeos	1 persona implicada	2 personas implicadas	3-4 personas implicadas	Actas de reuniones, listas de formación, memoria GT
2. Aumento del número de colaboraciones entre el Ayuntamiento y otras instituciones	Los datos no están sistematizados	4-5 colaboraciones	7-8 colaboraciones	Actas de reuniones, listas de formación, memoria GT
3. Mejora en la valoración de la concepción europea del Ayuntamiento de Ceutí	No se dispone de datos	70% de los encuestados valores positivamente a Ceutí	90% de los encuestados valores positivamente a Ceutí	Encuestas realizadas a los organismos con los que se colabora

Destinatarios	Grupo de trabajo de Proyectos Europeos y resto de personal encargado de proyectos europeos en la Región de Murcia
Coste estimado	Coste total/ año: 1.400€ Coste anual interno (dedicación personal): 400€

	Coste anual externo (viajes, dietas, alojamiento): 1000€ Para identificar actores relevantes en el marco de proyectos europeos y establecer y fortalecer las relaciones existentes, se estima un coste anual de 400€ en cuanto a horas dedicadas por el personal municipal. A este coste se le añadiría una estimación de 1.000€/ año de media por el gasto de viajes y dietas para la participación en eventos de networking, etc.	
Fecha estimada	Noviembre 2022	
Riesgos	***Riesgos identificados***	***Medida de contingencia***
	No se establecen las colaboraciones con los actores clave	Se realiza un mapa de actores completo

LA 1. 4: IMPLEMENTA UN PROTOCOLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS EUROPEOS ACTIVOS	
Relación análisis DAFO	D5, A1, A2,
Relación con ODS	ODS 3, ODS 11, ODS 16
Descripción	Para sacar el máximo provecho de los recursos y tiempo destinados a los proyectos europeos activos, se propone establecer un protocolo de gestión con una serie de tareas básicas que se han de realizar sistemáticamente cada vez que se apruebe un proyecto europeo nuevo. Esto permitirá unificar la gestión general de los proyectos y reinvertir tiempo y recursos de una forma más eficiente. Estas tareas también se tendrán que realizar para los proyectos activos en el momento en el que da comienzo la presente Estrategia de participación
Tareas	1. Nombrar un responsable y establecer el grupo de trabajo motor que gestionara el proyecto (en base a las necesidades técnicas y financieras del mismo)
	2. Registrar el proyecto en una base de datos de Proyectos Europeos desarrollados, en la que se incluya al menos la siguiente información: Programa, convocatoria, presupuesto total del proyecto, presupuesto del Ayuntamiento de Ceutí, estructura del consorcio, temática, objetivos y personal implicado.
	3. Incluir las actividades de comunicación de proyectos dentro del calendario de difusión general de proyectos europeos.

	4. Realizar un análisis trimestral de reinversión de los recursos obtenidos por el proyecto (tanto económicos y materiales, como conocimientos y competencias) en el resto de tareas relativas a proyectos europeos			
Resultados esperados	Se dispone de un protocolo de gestión, que mejora la eficiencia y eficacia de los proyectos europeos realizados por el Ayuntamiento de Ceutí			
INDICADORES DE RESULTADOS				
INDICADOR	**VALOR 2022**	**VALOR 2026**	**VALOR 2030**	**FV**
Todos los proyectos activos están correctamente sistematizados	1 proyecto	2-3 proyectos	3-4 proyectos	Ficha de sistematización
Todos los proyectos activos tienen un responsable y un grupo de trabajo motor	1 proyecto	2-3 proyectos	3-4 proyectos	Proyectos activos con un responsable asignado
Se realiza un análisis periódico para reinvertir los recursos y aprendizajes del proyecto	1 análisis	2-3 Análisis periódicos por proyecto	3-4 Análisis periódicos proyecto	Análisis realizados
Destinatarios	Grupo de trabajo de Proyectos Europeos			
Coste estimado	Coste anual interno (dedicación personal): 800€ Para la sistematización y aplicación del protocolo de iniciación de proyectos europeos y el análisis de re inversión de fondos, recursos y conocimientos adquiridos se estima una dedicación de personal municipal de 1 hora semanal de media.			
Fecha estimada	Noviembre 2022			
Riesgos	***Riesgos identificados***		***Medida de contingencia***	
	No se sistematizan adecuadamente los proyectos		La persona responsable del Grupo de Trabajo velará por que este	

	protocolo de gestión se desarrolle para cada proyecto activo

O.E.2: Incrementar las competencias claves del personal y recursos necesarios para la participación en proyectos europeos

LA 2.1: OFRECER FORMACIÓN ESPECIALIZADA PARA PERSONAL MUNICIPAL	
Relación análisis DAFO	D2, D3, D8, A1
Relación con ODS	ODS 3, ODS 16
Descripción	Analizar las carencias y necesidades del personal municipal, en cuanto a oferta de formación especializada, para poder ofrecer formación específica y adaptada a sus necesidades. Se proponen formaciones orientadas a la práctica y que tengan lugar en horario laboral, para no suponer una carga de trabajo al personal interesado. Estas formaciones estarán orientadas a todo el personal municipal y serán tanto de temáticas relacionadas con proyectos europeos como otro tipo de temática de especialización que concuerde con las prioridades de la Unión Europea en el actual programa de financiación
Tareas	1. Una encuesta anual sobre las necesidades formativas al personal involucrado/interesado en proyectos europeos, que se vincule con las formaciones de la FMRM
	2. Formación del personal sobre los nuevos programas europeos: estructura, requisitos, funcionamiento…
	3. Formación especializada en inglés y francés, gestión de proyectos y cursos a medida en horario laboral y enfocado a la práctica.
Resultados esperados	El Ayuntamiento de Ceutí cuenta con un grupo de trabajo con competencias y conocimientos adecuados para la identificación, gestión y justificación de proyectos europeos, y con personal de otros departamentos especializados en las prioridades de la Unión Europea para el actual periodo de programación

INDICADORES DE RESULTADOS

INDICADOR	VALOR 2022	VALOR 2026	VALOR 2030	FV
Aumento del nº de personas interesadas en	1 persona	2-3 personas	5-6 personas	Encuesta necesidades formativas

cursos relacionados con proyectos europeos				
Aumento de nº de cursos impartidos desde el Ayuntamiento relacionados con proyectos europeos	0	2 cursos	5 cursos	Cursos impartidos
Aumento del conocimiento sobre proyectos europeos y otras especialidades prioritarias para la Unión Europea	1 persona	2-3 personas	5-6 personas	Encuestas evaluación de los cursos

Destinatarios	Personal municipal	
Coste estimado	Coste total/ año: 1.400€ Coste anual interno (dedicación personal): 400€ Coste anual externo (contratación externa): 1000€ Para ofrecer información interna, se estima una media de 0,5 horas a la semana al año dedicadas por parte del personal municipal (por valor de 400€) y una contratación externa de formación por valor de 1000€/año.	
Fecha estimada	Diciembre 2022	
Riesgos	***Riesgos identificados***	***Media de contingencia***
	1. No hay personas inscritas para los cursos de formación; 2. No se cuenta con fondos propios para ofrecer información interna	1. Se realiza una encuesta periódica sobre necesidades y prioridades; 2. Se estudia la posibilidad de reinvertir fondos de proyectos europeos

LA 2.2: FAVORECER LA PARTICIPACIÓN EN FORMACIONES/ PROGRAMAS EXTERNOS	
Relación análisis DAFO	D6, A1
Relación con ODS	ODS 3, ODS 16

Descripción	Analizar las oportunidades de formación relativas a proyectos europeos ofrecidas por otros organismos externos (a nivel regional, nacional e internacional), y comunicar esta información al personal municipal (sobre todo el grupo de trabajo), para fomentar la participación y generar nuevas capacidades y redes de colaboración, además de las que ya pertenece Ceutí (redes de ciudades saludables, por la bicicleta, por los ODS, que caminan, por el clima y la de ciudades inteligentes)
Tareas	1. Revisión de forma periódica la oferta de formaciones y jornadas externas relacionas con proyectos europeos
	2. Comunicación de las oportunidades de formación y potenciar la participación de personal municipal (entre otros en cursos de formación de la FMRM, en cursos sobre programas europeos y también de la Formación e Innovación de la Administración Pública, y las formaciones online del Comité de las Regiones o bien otras temáticas y organismos
	3. Difusión de oportunidades para la participación como expertos evaluadores en algunos programas europeos en función de sus perfiles específicos entre personal municipal
Resultados esperados	Se utilizan todos los recursos de formación disponibles para Administraciones locales y se cuenta con personal formado para la gestión de proyectos europeos

INDICADORES DE RESULTADOS

INDICADOR	VALOR 2022	VALOR 2026	VALOR 2030	FV
1. Aumento del n.º de formaciones externas relacionadas con proyectos europeos en los que participa personal del Ayuntamiento de Ceutí	No se ha sistematizado la información	3-4 formaciones	5-6 formaciones	Listados de asistencia formaciones
2. Aumento del nº de personas que participan en formaciones externas	1	2	3	Listados de asistencia formaciones
3. Incremento del número de trabajadores	No se disponen de datos	4 personas	8 personas	Evaluaciones

municipales capacitados en áreas relacionadas con proyectos europeos		
Destinatarios	Personal del grupo de trabajo en proyectos europeos y resto de personal municipal	
Coste estimado	Coste total/ año: 1.200€ Coste anual interno (dedicación personal): 400€ Coste anual externo (contratación externa): 800€ Se estima una dedicación de 0,5 horas/ semana de media en todo el año para las formaciones externas, y un gasto de 800€ estimado por los gastos de transporte que puedan incurrirse.	
Fecha estimada	Noviembre 2022	
Riesgos	***Riesgos identificados***	***Medida de contingencia***
	No se identifican las oportunidades adecuadas	Se establecen responsables en el GT del análisis de oportunidades y se contacta con la DG de la UE y la FMRM para estar informados de las nuevas oportunidades

LA 2.3	DOTAR DE MÁS MEDIOS Y RECURSOS PARA LA PARTICIPACIÓN DEL AYUNTAMIENTO EN PROYECTOS EUROPEOS
Relación análisis DAFO	A1, A2
Relación con ODS	ODS 16
Descripción	Dotación de recursos técnicos, económicos y humanos al grupo de trabajo, para mejorar la eficiencia y capacidad del grupo de trabajo, y suplir el endeudamiento y los ajustes presupuestarios impuestos al Ayuntamiento de Ceutí, y la mejor valoración del municipio para la participación en nuevos proyectos. Para ello se propone la realización de un análisis periódico sobre la posibilidad de invertir fondos propios o reinvertir fondos obtenidos en la participación de proyectos europeos
Tareas	1. Apoyo al desarrollo de currículos en inglés del personal clave en áreas prioritarias para Ceutí (Europass)
	2. Análisis e inversión en fondos y recursos procedentes de los propios proyectos europeos para dotar de capacidades y de recursos a los técnicos implicados (pago de horas extras y dietas a personal funcionario implicado) o dotación de nuevos recursos necesarios
	3. Dotación de medios tecnológicos y espacios para la puesta en marcha de proyectos e iniciativas europea: portátil, mejor conexión wifi, proyector, altavoz de conferencia, micro de solapa, etc
	4. Fortalecer los convenios existentes con universidades para acoger estudiantes que puedan colaborar en la ejecución de proyectos. Se potenciarán los estudiantes de Facultades de Traducción, Filología, Derecho, Periodismo, etc. Es recomendable seleccionar a un estudiante en prácticas de la facultad de comunicación para comenzar a desarrollar las líneas de acción del OE3 en colaboración con el técnico municipal.
Resultados esperados	El grupo de trabajo cuenta con recursos económicos, tecnológicos y humanos adecuados para la identificación, gestión y justificación de proyectos europeos

INDICADORES DE RESULTADO

INDICADOR	VALOR 2022	VALOR 2026	VALOR 2030	FV

1. Aumento de los fondos reinvertidos en proyectos europeos o el Grupo de Trabajo	0 €	20.000 €	30.000 €	Fondos reinvertidos en el GT procedentes de proyectos europeos
2. Número de estudiantes acogidos en el departamento de proyectos europeos al año	1	2	3	Convenidos de prácticas
Destinatarios	Grupo de trabajo de Proyectos Europeos y resto de personal encargado de proyectos europeos en la Región de Murcia			
Presupuesto	Coste total/ año: 900 € Coste anual interno (dedicación personal): 400€ Coste anual externo (contratación externa): 500€ Se estima una dedicación de 0,5 horas/ semana de media en todo el año para analizar como reinvertir fondos o estudiar las necesidades del Grupo de Trabajo. Y a la vez, se suma un coste medio de 500€ al año para dotar al Grupo de Trabajo de los recursos materiales y técnicos necesarios para el correcto desarrollo de su trabajo.			
Fecha estimada	Diciembre 2022			
Riesgos	***Riesgos identificados***		***Medida de contingencia***	
	Falta de fondos económicos		Estudio de reinversión de los fondos obtenidos en los proyectos europeos	

OE3: Impulsar la difusión interna y externa de proyectos europeos

LA 3.1: ELABORAR UNA ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN EN PROYECTOS EUROPEOS	
Relación análisis DAFO	D1, D4
Relación con los ODS	ODS 3, ODS 16, ODS 17
Descripción	Definir una estrategia de comunicación para los proyectos europeos del Ayuntamiento de Ceutí. Esta estrategia debe contar con un protocolo interno de coordinación entre el grupo de trabajo y el resto del Ayuntamiento, para la correcta difusión de los proyectos y sus resultados, de forma que las acciones del GT se difundan entre el resto del Ayuntamiento y no se queden como tareas aisladas
Tareas	1. Calendario de actividad de difusión al público para los proyectos desarrollados con resultados intermedios/finales y trabajo de campo sobre expectativas de la población
	2. Facilitación de respuesta al feedback ciudadano en su participación en proyectos europeos
	3. Coordinación con las labores de difusión para proyectos europeos y noticias de próximos eventos a realizar por los mismos en las redes sociales del Ayuntamiento y creación de cuentas propias para departamentos. Se podría estudiar la posibilidad de nuevas redes como Instagram.
	4. Concursos de ideas para favorecer la participación ciudadana en la difusión de los proyectos
	5. Alineación del calendario y las publicaciones relativas a proyectos europeos con la Agenda 2030 del Desarrollo Sostenible, utilizando los proyectos europeos para conseguir lo ODS prioritarios en el municipio
Resultados esperados	La ciudadanía de Ceutí está comprometida con la participación en proyectos europeos y participa de las actividades y talleres propuestos

INDICADORES DE RESUTADOS

INDICADOR	VALOR 2022	VALOR 2026	VALOR 2030	FV
1. Existencia de una estrategia de comunicación en Proyectos Europeos	0	1 estrategia	Estrategia actualizada	Estrategia de comunicación

2. Aumento del nº de personas que participan en la difusión de proyectos europeos	No se conoce el nº exacto	100 personas	200 personas	Interacciones en redes sociales, participación en actividades realizadas
3. Aumento de la valoración de la ciudadanía por proyectos europeos	No se conoce el nivel de valoración actual	Un 60% de la ciudadanía considera provechosos los proyectos europeos	Un 80% de la ciudadanía considera provechosos los proyectos europeos	Encuestas realizadas a la ciudadanía

Destinatarios	Personal municipal del Ayuntamiento de Ceutí y restos de ciudadanía del municipio	
Coste interno (personal municipal)	Coste total/ año: 2200 € Coste anual interno (dedicación personal): 1200€ Coste anual externo (contratación externa): 1000€ Se estima una dedicación de 1,5 horas/ semana de media al año para elaborar y gestionar la estrategia de comunicación (realizar y actualizar el calendario de publicaciones, dar respuesta al feedback ciudadano, lanzar concursos...). A ese coste hay que sumar una estimación de 1000€ al año para contratar una asistencia técnica que de soporte a los materiales de comunicación	
Fecha estimada	Diciembre 2022	
Riesgos	***Riesgos identificados***	***Medida de contingencia***
	Falta de periodicidad en la publicación	Elaboración de un calendario, responsable en el GT y protocolo de coordinación con la persona encargada de la comunicación del Ayuntamiento

LA 3.2: DESARROLLAR UN BOLETÍN PERIÓDICO PROYECTOS EUROPEOS

Relación análisis DAFO	D1, D4
Relación con los ODS	ODS 3, ODS 17
Descripción	Elaborar y difundir un boletín periódico en el que se recojan las acciones del grupo de trabajo, opciones de formación y financiación relativas a Proyectos Europeos, noticias nacionales e internacionales relacionadas con los proyectos. Este boletín se tiene que distribuir de forma periódica entre todo el personal municipal (al menos trimestralmente). En lugar de un boletín propiamente dicho, esta herramienta se puede sustituir por un sistema de comunicación a través del grupo de WhatsApp o alguna otra herramienta que resulte cómoda para el GT
Tareas	1. Creación de una lista de contactos para enviar el Boletín
	2. Actualización trimestral de la red de contactos (y más adelante estudiar la posibilidad de abrir el boletín a toda la ciudadanía)
	3. Redacción y difusión trimestral del Boletín
Resultados esperados	Todas las acciones que se realizan en materia de proyectos europeos se comunican adecuadamente al resto de personal municipal y a la ciudadanía

INDICADORES DE RESULTADOS

INDICADOR	VALOR 2022	VALOR 2026	VALOR 2030	FV
1. Difusión del boletín/ herramienta comunicación	No hay boletín	Boletín semestral	Boletín trimestral	Boletín y listas de difusión
2. Aumento del nº de contactos que reciben el boletín	0 personas	50 personas	200 personas	Lista de contactos y difusión
3. Incremento del feedback e interés por proyectos europeos de las personas que reciben el boletín	0 personas	5 personas	10 personas	Respuestas, preguntas recibidas

Destinatarios	Inicialmente personal municipal y más adelante toda la ciudadanía de Ceutí incluida en la red de contactos	
Coste interno (personal municipal)	Coste anual interno (dedicación personal): 400€ Se estima una dedicación de 0,5 horas/ semana de media en todo el año para preparar y difundir la información relativa a proyectos europeos.	
Fecha estimada	Noviembre 2022	
Riesgos	***Riesgos identificados***	***Medida de contingencia***
	El boletín no se distribuye adecuadamente	Se elabora una lista de contactos y se establece una periodicidad trimestral para difundir el boletín

**Nota: los costes estimados por ficha, son una media anual para todo el marco de la Estrategia. Durante la puesta en marcha de la Estrategia no se prevé un desembolso económico, sino que las acciones se nutrirán de la dedicación de horas de personal, suponiendo un coste interno para el Ayuntamiento. Conforme avance la Estrategia, y en base a los análisis de reinversión de los fondos obtenidos en proyectos europeos, se dispondrá de más fondos para invertir en participación de proyectos europeos.*

6. PUESTA EN MARCHA DE LA ESTRATEGIA

Como se ha comentado en apartados anteriores, el Ayuntamiento de Ceutí tiene experiencia y personal técnico encargado de desarrollar proyectos europeos en la actualidad, gracias a lo cual ha podido desarrollar distintos proyectos a lo largo de los años.

Por este motivo la Estrategia de participación no empieza desde cero, con la iniciación del Ayuntamiento en proyectos europeos, sino que en este caso la estrategia está orientada a mejorar la gestión y organización de las personas que actualmente ya trabajan en el ámbito de los proyectos europeos. Se quieren generar nuevos recursos y competencias, a la vez que se organizan y potencian los ya existentes, para que todo lo desarrollado en materia de proyectos europeos se explote al máximo y retorne al municipio.

Al inicio de la Estrategia se tienen que compaginar dos líneas de trabajo diferentes: por un lado, se ha de continuar con la gestión diaria de las convocatorias y oportunidades próximas, y por otro se tienen que ir construyendo una estructura de coordinación, formación y comunicación, que mejore y posicione al Ayuntamiento de Ceutí a nivel regional, en cuanto a participación de proyectos europeos.

Todas las líneas de acción tienen unos indicadores de resultados, con distintos valores a conseguir hasta el año 2030. En base a esos indicadores se puede saber cuál es el ritmo que tienen que seguir cada una de las líneas de acción.

Además, en todas las acciones relativas a la financiación de los proyectos y la gestión de los fondos europeos recibidos, se seguirán las medidas establecidas en el Plan Antifraude elaborado por el Ayuntamiento de Ceutí en 2022, para la gestión y control de fondos Next Generation.

A modo de resumen, y para facilitar la puesta en marcha de la estrategia, las tareas a corto plazo identificadas son:

1. Crear el grupo de trabajo
2. Establecer responsables y tareas dentro del Grupo de Trabajo
3. Comunicar la creación del grupo a la FMRM, la Dirección General de la UE, la ciudadanía de Ceutí y el resto de alianzas y redes de colaboración

4. Generar un sitio compartido en el Servidor Interno y dar acceso a todas las personas del Grupo de Trabajo
5. Crear un grupo de WhatsApp
6. Hacer un calendario para las reuniones mensuales o trimestrales
7. Estudiar la posibilidad de ofertar un puesto en prácticas para la parte de Comunicación de la Estrategia (realizar el calendario, diseñar un boletín de noticias, dar respuesta al feedback ciudadano…)
8. Estudiar y comunicar las oportunidades de Formación entre el personal municipal

Estas actividades de base, servirán para ir ejecutando gradualmente las acciones contenidas en el presente documento.

7. MONITOREO Y EVALUACIÓN

El marco temporal de la Estrategia es 2022-2030, alineándose con el final de la Agenda 2030 de Desarrollo sostenible de Naciones Unidas. Para controlar que la Estrategia desarrolle adecuadamente y se cumplan los hitos marcados para cada línea de acción, es necesario establecer unas medidas de monitoreo y evaluación.

Con este objetivo se propone que la persona Coordinadora del Grupo de Trabajo sea también la responsable del monitoreo y evaluación del Plan. Una vez al año, en una de las reuniones periódicas del Grupo de Trabajo se revisará los objetivos y líneas de acción de la estrategia y se incluirán nuevas acciones en caso de que la situación actual lo requiera. Además, se revisará el nivel de consecución de los indicadores establecidos y los resultados esperados.

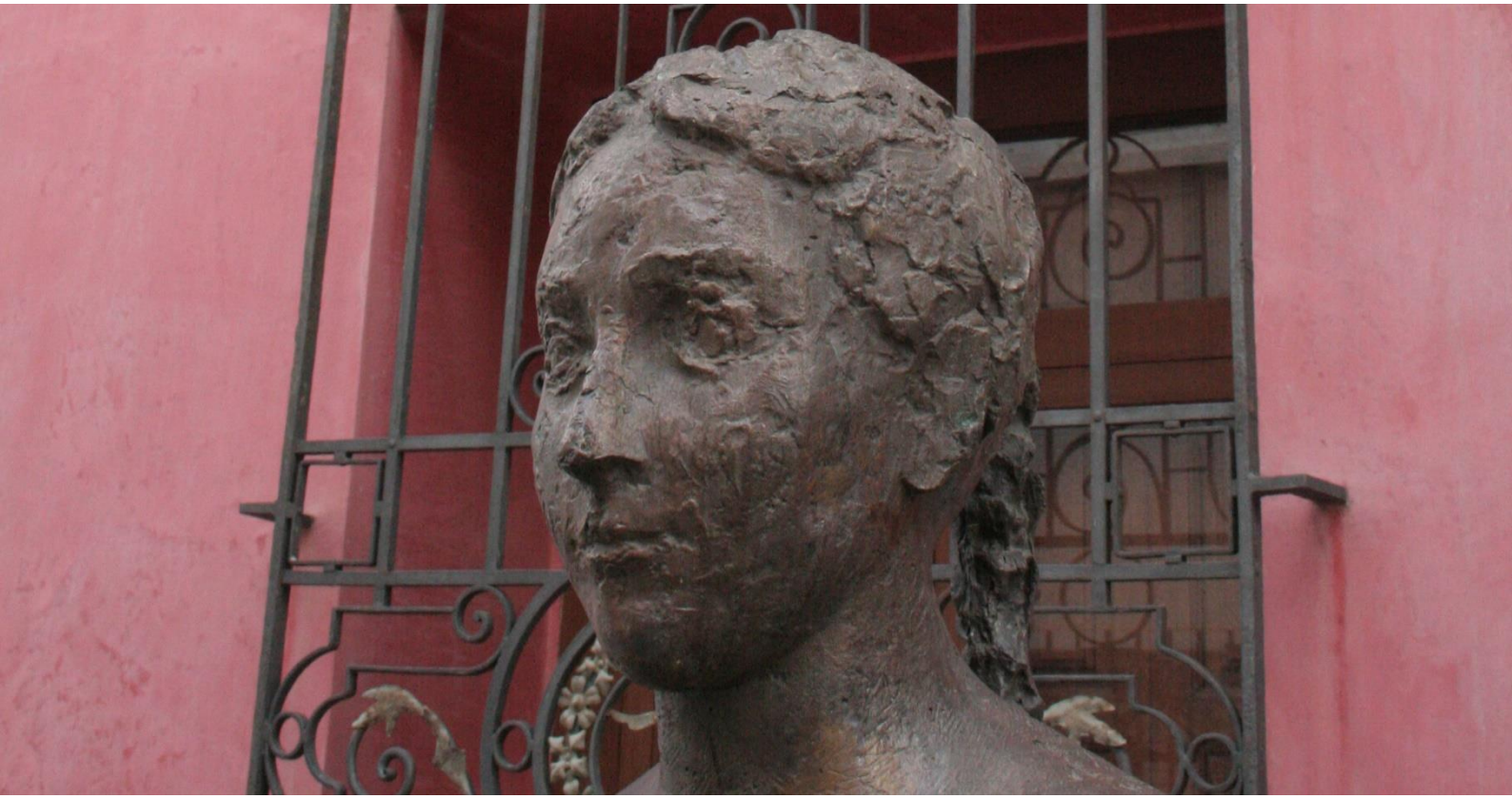
En caso de que la Estrategia no se esté desarrollando correctamente o que alguno de los riesgos identificados este ocurriendo, la persona responsable tendrá que poner en marcha las correspondientes medidas de contingencia. El hecho de que desde su constitución el Grupo de trabajo disponga de distintos responsables, por tarea, facilitara esta acción porque la persona responsable contara con el apoyo de la persona a cargo del aspecto de la Estrategia que no esté funcionando adecuadamente.

En resumen, para el correcto monitoreo de la Estrategia se propone:

- Establecer una persona responsable (puede ser la Coordinadora del Grupo de Trabajo).
- Revisar los objetivos y acciones de la Estrategia 1 vez al año, en una de las reuniones presenciales del Grupo de Trabajo.
- Revisar el nivel de consecución de indicadores y adaptar las Estrategia a la situación actual en cada momento.
- Revisar el grado de consecución de los ODS y contribución de los proyectos europeos a los objetivos de la Agenda 2030.
- Comprobar que cada uno de los proyectos europeos desarrollados sirve para avanzar en la implementación de al menos un ODS en el municipio.

- Analizar los riesgos y establecer la medida de contingencia adecuada, con apoyo de los responsables de cada tarea en el grupo de trabajo.

Además, en el año 2028 se tendrá que adaptar la Estrategia al nuevo periodo de programación. Para ello la persona responsable del Grupo de Trabajo y el resto de personal (que contará con 7 años de experiencia en este campo) revisaran el marco plurianual, en base a objetivos y convocatorias.



8. PROTOCOLO DE MEDIDAS DE CONTINGENCIA

Como se ha mencionado en el apartado anterior, para la correcta implementación de la Estrategia, se debe llevar a cabo una línea de monitoreo y seguimiento en la que se revisen los objetivos, el nivel de consecución de los resultados, y los riesgos actuales en cada momento.

Para ello, se establecerá una persona responsable y se realizará una reunión de monitoreo y revisión anual. En el caso específico de que en esta reunión se identifique que alguno de los riesgos está sucediendo y las medidas de contingencia no son suficientes, se tendrá que poner en marcha un protocolo de contingencia más desarrollado.

Para ello, en la misma reunión de monitoreo se listarán de forma participativa, los riesgos que se estén cumpliendo o los indicadores cuyo valor esperado no se ha alcanzado, y se elaborara una ficha especifica por riesgo/ indicador incumplido, en la que se incluirán los siguientes apartados:

1. Riesgo identificado/ Indicador incumplido.
2. Área del riesgo (Coordinación/ Comunicación/ Colaboraciones/ Gestión de proyectos/ Formación/ Otro).
3. Persona responsable, que se asignara en función de las personas implicadas y las competencias y áreas de trabajo de cada una (y la relación con el riesgo o línea de acción que no se esté desarrollando adecuadamente).
4. Descripción de problema, fallo que se ha presentado en la Estrategia,
5. Medida de contingencia empleada hasta el momento.

Con estas fichas cumplimentadas, se fechará una nueva reunión en la que se debatirá entre todo el grupo de trabajo y resto de personas implicadas, a través de una lluvia de ideas, el por qué ha surgido el fallo en la Estrategia y de qué

forma se podría solucionar. En base a la realidad actual, se actualizará a la baja el nivel de los indicadores y la persona responsable del riesgo (identificada en la ficha) tendrá que cumplir que los indicadores revalorizados se alcanzan en base a las medidas establecidas de forma conjunta, en los siguientes meses.

9. RESULTADOS ESPERADOS

Como conclusión general, la Estrategia de Participación quiere mejorar la coordinación y gestión de proyectos por parte del Ayuntamiento de Ceutí, para conseguir una serie de resultados para el año 2030. Estos resultados son:

1. **Tener un departamento de proyectos europeos** especifico, con personal capacitado y especializado en proyectos europeos y temáticas relativas a los mismos, que trabaje en base a un sistema de coordinación marcado con objetivos, líneas estratégicas y prioridades marcadas.

2. **Una media de 20 proyectos conseguidos**, alineados con las prioridades políticas y los Objetivos de Desarrollo Sostenible considerados como prioritarios en la presente Estrategia (o las revisiones de la misma).

3. **Ser líder** dentro de la Región de Murcia en la redacción, gestión y coordinación de proyectos europeos.

4. **Participar en más programas,** aumentando las posibilidades y el retorno económico para el Ayuntamiento de Ceutí, como por ejemplo Horizonte Europa, Urbact IV, o los programas de Cooperación Territorial.

5. **Vincular los proyectos a ODS** concretos, de forma que cada uno de ellos ayude a mejorar la consecución de al menos un Objetivo concreto.

6. **Tener una Estrategia de Comunicación y abanderarse como municipio líder**, comunicando más y mejor todas las acciones que se realizan desde el Ayuntamiento en materia de proyectos europeos, construyendo una imagen europea para el municipio.

7. **No perder el impulso de liderazgo** que tiene el Ayuntamiento en cuanto a la coordinación de proyectos europeos, dentro de la Región de Murcia.

8. **Aumentar las colaboraciones y los proyectos colaborativos**, que desarrolla el Ayuntamiento, ampliando el impacto de los proyectos y generando nuevas sinergias y colaboraciones que proyecten y amplíen las acciones internas del Ayuntamiento.

9. **Generar un entorno propicio para la participación en proyectos europeos,** tanto a nivel interdepartamental en el Ayuntamiento como con la ciudadanía del municipio.

Ayuntamiento de Ceutí

EUROVÉRTICE
ESPECIALISTAS EN FINANCIACIÓN EUROPEA

Región de Murcia